

## نقش کنترل و پایش ریسک، ساختار سازمانی، محیط در موفقیت مدیریت پروژه های ورزشی استان لرستان (شهرستان دورود) با میانجی گری مدیریت زمان

بیژن خسرونزاد جن قشلاقی

گروه مهندسی صنایع، دانشکده فنی و مهندسی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات، تهران، ایران.

محمد زندیه شیرازی

گروه مهندسی صنایع، دانشکده فنی و مهندسی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات، تهران، ایران.

دکتر محمد خلیل زاده\*

گروه مهندسی صنایع، دانشکده فنی و مهندسی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات، تهران، ایران.

### چکیده

هدف مقاله بررسی نقش کنترل و پایش ریسک، ساختار سازمانی، محیط در موفقیت مدیریت پروژه های ورزشی استان لرستان (شهرستان دورود) با میانجی گری مدیریت زمان می باشد. روش تحقیق از لحاظ ماهیت توصیفی، از نظر زمانی مقطعی و از نظر هدف کاربردی می باشد و برای گردآوری داده ها از پرسشنامه طیف لیکرت از مقالات قیمی، ۱۳۹۴، کوئین، ۱۹۹۰ و سلطان حسینی و همکاران، ۱۴۰۰ استفاده شده است که پرسشنامه بین ۳۸۳ نفر از مدیران ورزشی و اساتید تربیت بدنی شهرستان دورود توزیع گردید و پایایی آن با استفاده از نرم افزار SPSS و ضریب آلفای کرونباخ بررسی شد. برای بررسی فرضیات تحقیق از تکنیک معادلات ساختاری و نرم افزار لیزرل استفاده شد و نتایج نشان داد که شاخص های برازندگی در سطح نسبتاً قابل قبولی قرار دارند و همچنین کنترل و پایش ریسک به اندازه ۵۹ درصد بر مدیریت زمان پروژه های ورزشی تأثیرگذار است. ساختار سازمانی به اندازه ۳۳ درصد بر مدیریت زمان پروژه های ورزشی تأثیرگذار است. محیط در مدیریت زمان پروژه های ورزشی تأثیرگذار نیست. مدیریت زمان به اندازه ۹۴ درصد بر موفقیت مدیریت پروژه های ورزشی تأثیرگذار است و همچنین با استفاده از آزمون سوبل نشان داده شد که مدیریت زمان نقش میانجی در تأثیر کنترل و پایش ریسک و ساختار سازمانی بر موفقیت مدیریت پروژه های ورزشی شهرستان دورود دارد.

**واژگان کلیدی:** کنترل و پایش ریسک، ساختار سازمانی، محیط، مدیریت پروژه، مدیریت زمان

## مقدمه

ورزش پدیده‌ای اجتماعی است که پیوندی اندام‌وار با مجموعه، نهادها و ساختارهای اجتماعی دارد. یعنی دستاوردهای ورزش و فعالیت‌های آن به طور کلی یک شاخص عمومی است. از این رو می‌توان از طریق آن درباره سطح پیشرفت اجتماعی و فرهنگی یک جامعه داوری کرد. بدون شک، انجام دادن ورزش و برگزاری رویدادهای ورزشی نیازمند اماکن و استادیوم‌های ورزشی است که در بسیاری از شهرهای دنیا این استادیوم‌ها حتی موجب ایجاد برند مکان برای آن منطقه شده‌اند. این اماکن ورزشی فرصت‌های مناسبی را برای رشد عاطفی، شناختی، ادراکی و اجتماعی گروه‌های مختلف جامعه ایجاد می‌کنند (اقتداری بروجنی و همکاران، ۲۰۱۸، ۱۰۰).

مدیریت پروژه شامل برنامه‌ریزی و هدایت پروژه به سوی ایجاد نتایج مشخص در چارچوب زمان، هزینه و کیفیت مشخص می‌باشد. مدیریت پروژه فعالیت‌های برنامه‌ریزی، سازمان‌دهی، نظارت بر اجرا و هدایت اجرا را در بر می‌گیرد و سعی می‌کند تا با استفاده درست از منابع، نتایج مشخص و مورد انتظار را با هزینه توافق شده قبلی در موعد درست خود تحویل دهد. به بیان دیگر مدیریت پروژه به کارگیری دانش، مهارت‌ها، ابزار و تکنیک‌های لازم در اداره جریان اجرای فعالیت‌ها، به منظور رفع نیازها و انتظارات متولیان از اجرای پروژه است. مدیریت پروژه در اجرای این مهم از دو بازوی قدرتمند برنامه‌ریزی و کنترل پروژه بهره می‌گیرد (شیرازی، ۲۰۲۱).

پروژه‌های ورزشی را به صورت کلی می‌توان در سه نوع کلی اجرایی، مطالعاتی و خدماتی دسته‌بندی کرد. در پروژه اجرایی معمولاً صحبت از ساخت و ساز مکان یا سازه‌ای ورزشی مانند ساخت ورزشگاه و ساخت تجهیزات ورزشی جدید مطرح است. پروژه‌های عمرانی ورزشی معمولاً در بخش پروژه‌های اجرایی قرار می‌گیرد. پروژه‌های مطالعاتی به پروژه‌هایی اطلاق می‌گردد که به بررسی علمی و تحقیق در مورد موضوع و مسئله‌ای ورزشی مانند مطالعه توجیه اقتصادی یک پروژه تفریحی-ورزشی می‌پردازد (باغداساریان، ۱۳۸۴). پروژه‌های تحقیقاتی ورزشی پروژه‌هایی را در برمی‌گیرد که برای پاسخگویی و حل مسائل حوزه ورزش انجام می‌شود. طرح‌های پژوهشی سازمانهای ورزشی، دانشکده‌های علوم ورزشی یا پروژه‌های امکان‌سنجی ساخت اماکن ورزشی، همگی جزو پروژه‌های تحقیقاتی ورزش محسوب می‌شود. این پروژه‌ها می‌توانند در آزمایشگاه ورزشی انجام شود یا به صورت میدانی در محیط ورزش صورت پذیرد (هنری و همکاران، ۱۴۰۰). پروژه‌های خدماتی معمولاً برای خدمات رسانی محلی و منطقه‌ای انجام می‌شود و یا خدماتی در زمینه آموزش، درمان، سرگرمی، ورزش و غیره ارائه می‌شود. تجهیز مجموعه تفریحی و شهرسازی، زیباسازی شهر یا پارک، نوسازی خدمات مجموعه ورزشی جزء پروژه‌های خدماتی محسوب می‌شود. فرآیند مدیریت پروژه با تشخیص و شناسایی نیاز کاربر، محدودیت‌های پروژه، منابع موردنیاز و در نظر گرفتن اهداف واقعی به منظور دستیابی به اهداف استراتژیک شروع می‌شود. این فرایند ممکن است روندی تکراری داشته باشد زیرا همواره اطلاعات جدید با تلاش متخصصین در اختیار مدیر قرار خواهند گرفت. مرحله ساخت و ساز نیز بسیار بااهمیت است زیرا کیفیت پروژه تکمیل شده رابطه مستقیمی با مدیریت ساخت دارد. کیفیت ساخت به تکمیل و کیفیت اسناد مربوط به قرارداد که توسط طراح، کارگران، سرپرست‌های میدانی و کیفیت مصالح آماده می‌شوند، وابسته است. همچنین برخورداری از نیروی کار ماهر و مدیریت موثر بر آنها از جمله نیازهای ضروری برای ارتقاء کیفیت پروژه می‌باشند (اینکل و ماهش، ۲۰۲۲). نتایج پژوهش رنجبر و همکاران (۲۰۱۳) حاکی از این بود که دسترسی بیشتر به امکانات ورزشی، استعدادیابی، جذب جوانان به ورزش، افزایش سرانه ورزشی، ایجاد هویت محلی و ... از جمله پیامدهای اجتماعی پروژه‌های ورزش است. همچنین پیامدهای فرهنگی پروژه‌های ورزشی شامل افزایش روحیه میان جوانان، پرکردن اوقات فراغت اهالی، ارتقای فرهنگ با افزایش تبادل فرهنگی و تعاملات اجتماعی و پیامدهای اقتصادی آن نیز شامل اشتغال زایی، ایجاد مشاغل جدید در اطراف پروژه، افزایش کسبه اطراف پروژه و آبادی منطقه با ازدحام جمعیت و گردش مالی است؛ تمامی این موارد مثبت از پیامدهای موفقیت پروژه است، اما در صورت شکست پروژه مواردی همچون کاربری نبودن پروژه، اتلاف هزینه، وقت، سرمایه و نبود تمایل به سرمایه‌گذاری مجدد در پروژه‌های بعدی را در بر خواهد داشت. از آنجا که طبق نظر پژوهشگران، «موفقیت» محبوب‌ترین کلمه هر متخصص پروژه و مفهوم اصلی در مدیریت پروژه است، پژوهش‌های گذشته معیارها و عوامل مختلفی را برای موفقیت پروژه در نظر گرفته‌اند. ممکن است برخی از عوامل کلیدی موفقیت پروژه در پروژه‌های گوناگون یکسان باشد، اما عواملی وجود دارد که با توجه به ویژگی پروژه، یکتا و منحصر به فرد هستند و تحت تأثیر ریسک قرار می‌گیرند.

مدیریت ریسک به فرایند شناسایی، تحلیل و پاسخ به عوامل خطر ساز گفته می‌شود که در طول عمر یک پروژه ممکن است رخ بدهند. اگر مدیریت ریسک به درستی انجام شود می‌تواند با کنترل وقایع آینده، از خطرات احتمالی پیشگیری کند. مدیریت صحیح ریسک نه



تنها احتمال رخ دادن آن، بلکه دامنه تاثیرات آن را نیز کاهش خواهد داد. سیستم‌های مدیریت ریسک علاوه بر شناسایی ریسکها و تعیین کیفیتشان، میتوانند تاثیراتی را که بر پروژه میگذارند نیز پیش بینی کنند. پذیرش یا عدم پذیرش ریسک معمولاً به سطح تاب آوری مدیر پروژه بستگی دارد. اگر مدیریت ریسک به طور منظم برای شناسایی مشکلات احتمالی و یافتن راه حل آنها انجام شود، به راحتی فرایندهای دیگر از جمله سازماندهی، برنامه ریزی، بودجه و کنترل هزینه را کامل خواهد کرد. مدیر پروژه ای که در این زمینه پیشگام باشد، میتواند تا حد زیادی از وقوع اتفاقات غیرمنتظره در طول عمر پروژه پیشگیری کند. مدیریت ریسک نه تنها در ابتدای پروژه که باید در سراسر طول عمر پروژه انجام شود. به عنوان مثال اگر مدت زمانی که برای انجام یک پروژه برآورد شده سه ماه است، ارزیابی ریسک حداقل باید در پایان ماه اول و پایان ماه دوم صورت گیرد. در هر مرحله از عمر پروژه باید ریسکهای جدید را پس از شناسایی و تعیین کیفیت، ارزیابی و مدیریت کرد. پس از آنکه تیم پروژه تمام ریسکهای احتمالی را که ممکن است موفقیت پروژه را به خطر بیندازد، شناسایی کردند، حال باید ریسکهایی را که احتمال رخ دادن آنها بیشتر است انتخاب کنند. این انتخاب باید بر اساس تجربیات گذشته، آموخته ها، اطلاعات موجود و نظایر آنها صورت گیرد. معمولاً اوایل کار یک پروژه ریسکهای زیادی وجود دارد و هرچه پروژه جلوتر میرود به آن ریسکها نزدیکتر میشود؛ بنابراین مدیریت ریسک باید از همان ابتدای کار آغاز شود و پایه پای پروژه پیش برود. نکته ی مهمی که در اینجا وجود دارد این است که به طور کلی فرصت و ریسک در طی برنامه ریزی پروژه (ابتدای چرخه ی عمر پروژه)، در سطح نسبتاً بالایی باقی میمانند؛ اما به دلیل اینکه میزان سرمایه گذاری در این مرحله پایین است، مقدار مخاطره ی مالی اندک خواهد بود. در مقابل در طی اجرای پروژه، سطوح ریسک به تدریج به کمترین میزان خود میرسد؛ چراکه موارد ابهام آمیز کم کم شناسایی میشوند؛ اما از آنجا که منابع سرمایه گذاری شده ی مورد نیاز برای تکمیل پروژه افزایش مییابد، میزان مخاطره ی مالی نیز افزایش می یابد (ژانگ و همکاران، ۲۰۲۱). درباره ریسک، مدیریت پروژه و مدیریت زمان تحقیقات مختلفی انجام شده، لیپ هادزی (۲۰۱۵) به بررسی رابطه بین سبک رهبری و موفقیت پروژه پرداختند و به این نتیجه رسیدند که بین این دو ارتباط معنی داری وجود دارد. جاسلین و مولر (۲۰۱۵) به بررسی رابطه بین روش مدیریت پروژه و موفقیت پروژه پرداختند و نتایج نشان داد که روش شناسی کاربردی مدیریت پروژه روی موفقیت پروژه تأثیر دارد. الهاواریس (۲۰۱۲) به بررسی چارچوب مدیریت ریسک مبتنی بر دانش برای پروژه پرداختند و به این نتیجه رسیدند که مدیریت ریسک یک فرآیند لازم و ضروری برای تحویل موفقیت پروژه های فناوری اطلاعات است. اولچووسکی و همکاران (۲۰۱۷) در تحقیقی به حرفه ای سازی مدیریت ریسک، نتایجی کسب کردند که در ادبیات مدیریت پروژه، مدیریت ریسک به بهبود موفقیت در پروژه های پیچیده مهندسی می انجامد.

مدیریت زمان از دیگر موضوعاتی است که مبحثی مهم در موفقیت مدیریت پروژه محسوب میشود. مدیریت زمان پروژه بیشتر از طریق تعریف فعالیت، تعیین توالی فعالیتها، برآورد مدت زمان فعالیتها، تعیین مسیر بحرانی، تکوین زمانبندی و مدیریت اثربخش زمانبندی و موضوعات مربوط به زمان تعریف میشود (پی.ام.باک، ۲۰۰۸). مدیریت زمان پروژه دربرگیرنده فرایندهای مورد نیاز برای حصول اطمینان از تکمیل به موقع پروژه است. فرد برنامه ریز در حوزه زمانی پروژه ورزشی باید تمام فعالیتهایی را که برای طی مراحل اجرایی به آن نیاز است، در نظر داشته باشد و سپس دست به طراحی یک برنامه دقیق بزند و با بهره گیری از تجارب خود اقدام به تخمین منابع انسانی، مالی و تجهیزات مورد نیاز کند. هیچ کشوری قادر به میزبانی رویدادهای ورزشی نیست، مگر آنکه برنامه ریزی زمانی دقیقی برای ارائه درخواست میزبانی، تجهیز زیرساختها در زمان مناسب و اجرای زمانبندی شده رویداد داشته باشد. در این زمینه نیاز است فعالیتهای تعریف شود و با شناسایی و مستندسازی روابط بین فعالیتهای پروژه و اقدامات لازم برای اتمام پروژه، موارد مرتب شوند. برآورد مدت زمان فعالیتهای موضوع مهمی است و با تحلیل توالی های فعالیت، مدت زمان الزامات منابع و محدودیتهای زمانی برنامه زمانبندی باید تهیه شود و در طول فرایند بر وضعیت فعالیتهای پروژه نظارت شود. تحقیقات انجام شده در پروژه های ورزشی نشان دهنده مشکلات در حوزه مدیریت پروژه های ورزشی است. با توجه به اهمیت دستیابی به موفقیت پروژه و اندازه گیری موفقیت مدیریت پروژه، تحقیقات زیادی در این زمینه انجام نشده است. به هر حال در ورزش پروژه های مختلفی وجود دارد که نیاز به مدیریت پروژه مناسب دارد و در صورت عدم به کارگیری اصول مدیریت پروژه در ورزش، احتمال شکست پروژه های ورزشی وجود دارد. با توجه به مطالب عنوان شده، بررسی عوامل تأثیرگذار در موفقیت مدیریت پروژه با توجه به ریسک، عوامل سازمانی، عوامل محیطی و مدیریت زمان اهمیت دارد.

هدف اصلی مقاله تعیین نقش مدیریت زمان در تأثیر کنترل و پایش ریسک، ساختار سازمانی، محیط در موفقیت مدیریت پروژه های ورزشی شهر دورود می باشد که شامل هفت هدف فرعی تعیین تأثیر کنترل و پایش ریسک در مدیریت زمان پروژه های ورزشی شهرستان دورود، تعیین تأثیر ساختار سازمانی در مدیریت زمان پروژه های ورزشی شهرستان دورود، تعیین تأثیر محیط در مدیریت زمان پروژه های ورزشی شهرستان دورود، تعیین تأثیر مدیریت زمان در موفقیت مدیریت پروژه های ورزشی شهرستان دورود، تعیین نقش مدیریت زمان در تأثیر ساختار سازمانی بر موفقیت مدیریت پروژه های ورزشی شهرستان دورود و تعیین نقش مدیریت زمان در تأثیر محیط بر موفقیت مدیریت پروژه های ورزشی شهرستان دورود می باشد. برای رسیدن به این اهداف و بررسی فرضیات در ابتدا به مرور ادبیات تحقیق پرداخته شد و پیشینه تحقیقات مشابه مورد بررسی قرار گرفت. کفازی و همکاران (۱۴۰۱) به بررسی تأثیر مدیریت پروژه و مدیریت ساخت و مدیریت ریسک بر زمان و هزینه و روند اجرایی پروژه های انبوه سازی ساختمان پرداختند. نتایج به دست آمده مبنی بر آن بود که پروژه های انبوه سازی با اهمیت کم در رتبه اول قرار داشته و بعد از آن پروژه های با اهمیت زیاد و متوسط به ترتیب در رتبه های دوم و سوم جای دارند. روانشادینا و همکاران (۱۴۰۱) به ارزیابی میزان موفقیت روش تأمین مالی پروژه های ورزشی با استفاده از اسناد خزانه اسلامی در شرکت توسعه و نگهداری اماکن ورزشی کشور پرداختند. نتایج نشان می دهد که پیمانکاران استقبال پیمانکاران از اسناد خزانه اسلامی زیاد نبوده و نوسانات بازار، تورم و رکود بازار بر کارایی این اسناد اثرگذارند. در بازار اولیه این اسناد، ضعف در آگاهی مدیران، ضعف در تنوع ابزار و اسناد خزانه اسلامی از جمله معضلات است. در بازار ثانویه نیز معضلاتی مشهود است مانند ضعف در دریافت کامل مطالبات، نرخ تنزیل با مالیات دریافتی از پیمانکاران تناسبی ندارد. معیارهای اصلی عبارتند از مدیریتی، قراردادی، حقوقی و قانونگذاری و اقدامات بالادستی. هنری و همکاران (۱۴۰۱) به نقش کنترل و پایش ریسک در موفقیت مدیریت پروژه های ورزشی با میانجی گری مدیریت زمان پرداختند. نتایج نشان میدهد مدیریت زمان نقش میانجی معناداری بین کنترل و پایش ریسک و موفقیت پروژه های ورزشی دارد. نا و دلایر (۲۰۲۲) در تحقیق خود بیان کرد که امروزه در توسعه پروژه های ورزشی لازم است از استراتژی های جهانی ورزش برای توسعه با تمرکز بر توسعه اجتماعی استفاده شود. یافته های تحقیق هوندیتو و کابامو (۲۰۲۲) نشان داد در پروژه های ورزشی والیبال جوانان مشکلات بسیاری وجود دارد. برای نمونه، تأکید کمتری بر ارزش ورزش به طور کلی و توسعه والیبال جوانان بهطور خاص، توسط عموم، سرمایه گذاران و مسئولان ورزش در کلیه سطوح وجود دارد. نبود مدیریت شفاف و پاسخگو، مشارکت بسیار کم مردمی، نبود بودجه دائمی برای پروژه ها، نبود زمین کافی والیبال در منطقه و فقدان متخصصان ورزشی آموزش دیده از دیگر مسائلی است که در پروژه های ورزشی والیبال جوانان مشاهده میشود. افضل و همکاران (۲۰۲۳) به بررسی ریسک و هزینه سرمایه در پروژه های ورزشی پرداختند. یافته ها حاکی از آن است که به دلیل مشارکت سرمایه گذاران، ریسک داخلی با ریسک کشور مرتبط است. در چنین شرایطی، اطلاعات مربوط به پروژه یک عامل کلیدی برای کشف عملکرد است که می تواند باعث موفقیت آن شود. ژانگ و همکاران (۲۰۲۴) بهینه سازی هزینه برنامه ریزی پروژه ورزشی براساس هزینه های انتقال منابع و استحکام را بررسی کردند. نتایج تحقیق می تواند مرجعی برای مدیران پروژه برای ایجاد زمان بندی و بهینه سازی هزینه های پروژه در محیط های غیر قطعی باشد.

## روش تحقیق

پژوهش فرایندی است که از طریق آن می توان در باره ناشناخته ها به جستجو پرداخت و نسبت به آنها شناخت لازم را کسب نمود. در این فرایند از چگونگی گردآوری شواهد و تبدیل آنها به یافته ها تحت عنوان روش شناسی یاد می شود. روش پژوهش علمی فرایند جستجوی منظم برای مشخص نمودن یک فرایند نامعین است. جهت رسیدن به هرهدف و مقصدی، دانستن راه رسیدن به هدف از مهمترین مراحل کارپیرامون آن هدف می باشد. انجام تحقیق و کارهای پژوهشی از این قاعده مستثنی نمی باشند. منظور از روش تحقیق مجموعه فعالیت هایی است که برای رسیدن به هدفی صورت می گیرد. روش به معنای در پیش گرفتن راهی و یا معین کردن مراحل است که برای رسیدن به هدفی، می باید با نظم خاصی آن ها را دنبال کرد و ماهیت این مراحل بستگی به هدف مطلوب و نحوه رسیدن به آن را دارد. دکارت در این ارتباط روش را راهی می داند که به منظور دستیابی به حقیقت در علوم باید پیمود. بنابراین ملاحظه می شود که روش، لازمه دانش است و هیچ دانشی بدون روش قابل تصور نبوده و اعتبار دستاوردهای هر دانش و پژوهش نیز بستگی به روش هایی

دارد که در آن، مورد استفاده گرفته است. یکی از مهم‌ترین مراحل پژوهش‌های علمی انتخاب روش پژوهش، متناسب با پژوهش است. در این مقاله روش از لحاظ ماهیت توصیفی، از نظر زمانی مقطعی و از نظر هدف کاربردی می باشد. برای گردآوری اطلاعات به شیوه مطالعات کتابخانه‌ای عمل نموده و فاز مشاهدات میدانی با ابزار پرسشنامه اجرا شده است. پرسشنامه به صورت پنج گزینه‌ای و طیف لیکرت می باشد، پرسشنامه متغیر کنترل و پایش ریسک از مقاله مقیمی، ۱۳۹۴ با ۸ سؤال، متغیر موفقیت مدیریت پروژه از مقاله مقیمی، ۱۳۹۴ با ۹ سؤال، متغیر مدیریت زمان از مقاله کوئین، ۱۹۹۰ با ۸ سؤال، متغیر ساختار سازمانی از مقاله سلطان حسینی و همکاران، ۱۴۰۰ با ۵ سؤال و متغیر محیط از مقاله سلطان حسینی و همکاران، ۱۴۰۰ با ۷ سؤال استخراج شده است و با توجه به معتبر بودن مقالات می توان گفت که پرسشنامه روایی دارد و برای بررسی پایایی از نرم افزار SPSS و ضریب آلفای کرونباخ استفاده شد که نشان داد کلیه متغیرها دارای ضریب بالای ۰.۷ می باشند و پرسشنامه دارای پایایی می باشد. جامعه آماری تحقیق باشگاه‌های ورزشی شهرستان دورود، مدیران ورزشی و اساتید تربیت بدنی می باشد که با استفاده از فرمول کوکران (رابطه ۱) تعداد ۳۸۳ نفر به عنوان حجم نمونه انتخاب شدند و پس از توزیع پرسشنامه‌ها، برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از تکنیک معادلات ساختاری و نرم افزار لیزرل استفاده شد.

رابطه (۱)

$$n = \frac{t^2 p(p-1)}{d^2} = \frac{(1.96)^2 * 0.5 * (1 - 0.5)}{(0.05)^2} = 383$$

## یافته‌ها

امروزه در بیشتر پژوهشهایی که متکی بر اطلاعات جمع‌آوری شده از موضوع مورد پژوهش می‌باشد، تجزیه و تحلیل اطلاعات از اصلی‌ترین و مهمترین بخش‌های پژوهش محسوب می‌شود. در این نوع از پژوهش‌ها داده‌ها با استفاده از فنون آماری مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته و پس از پردازش به شکل اطلاعات در اختیار استفاده کنندگان قرار می‌گیرند. در این بخش، اطلاعاتی که با استفاده از پرسشنامه جمع‌آوری شده است، مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرد و براساس آن، فرضیات پژوهش تأیید یا رد می‌شود. محقق پس از این که روش پژوهش خود را مشخص نمود و با استفاده از ابزارهای مناسب، داده‌های مورد نظر را برای آزمون فرضیه‌های پژوهش خود جمع‌آوری کرد، باید با بهره‌گیری از تکنیک‌های آماری مناسب که با روش پژوهش، نوع متغیر سازگاری داشته باشد، داده‌های جمع‌آوری شده را دسته‌بندی و تجزیه و تحلیل نماید و در نهایت فرضیه‌های طرح شده را مورد آزمون قرار دهد تا نتیجه پژوهش مشخص گردد. بررسی اولیه پرسشنامه مربوط به داده‌های جمعیت شناختی بود که نشان داد ۵۳.۷ درصد پاسخ دهندگان مرد و ۴۶.۳ درصد پاسخ دهندگان زن می باشند. توزیع فراوانی سن پاسخ دهندگان نشان داد که ۱۴.۸ درصد افراد دارای سن کمتر از ۲۵ سال، ۲۵.۹ درصد افراد دارای سن بین ۲۶-۳۵ سال، ۳۸ درصد افراد دارای سن بین ۳۶-۴۵ سال و ۲۱.۳ درصد دارای سن بالای ۴۶ سال می باشند. توزیع فراوانی تحصیلات پاسخ گویان نشان داد که ۷.۲ درصد افراد دارای مدرک تحصیلی دیپلم، ۱۹.۳ درصد افراد دارای مدرک تحصیلی فوق دیپلم، ۲۵ درصد افراد دارای مدرک تحصیلی لیسانس و ۴۸.۵ درصد دارای مدرک تحصیلی فوق لیسانس و بالاتر می باشند. قبل از بررسی مدل، شاخص‌های برازندگی مدل مورد بررسی قرار گرفت که در جدول (۱) آورده شده است:

جدول (۱): شاخص‌های برازندگی مدل

مقادیر برآورد شده	مقادیر استاندارد	Macro	شاخص برازش
۶۲۴	-----	Degrees of Freedom	درجه آزادی
۱۲۸۹.۸۹	به دلیل وابستگی به حجم نمونه ملاک مناسبی نمی	Chi-Square	کای اسکوئر

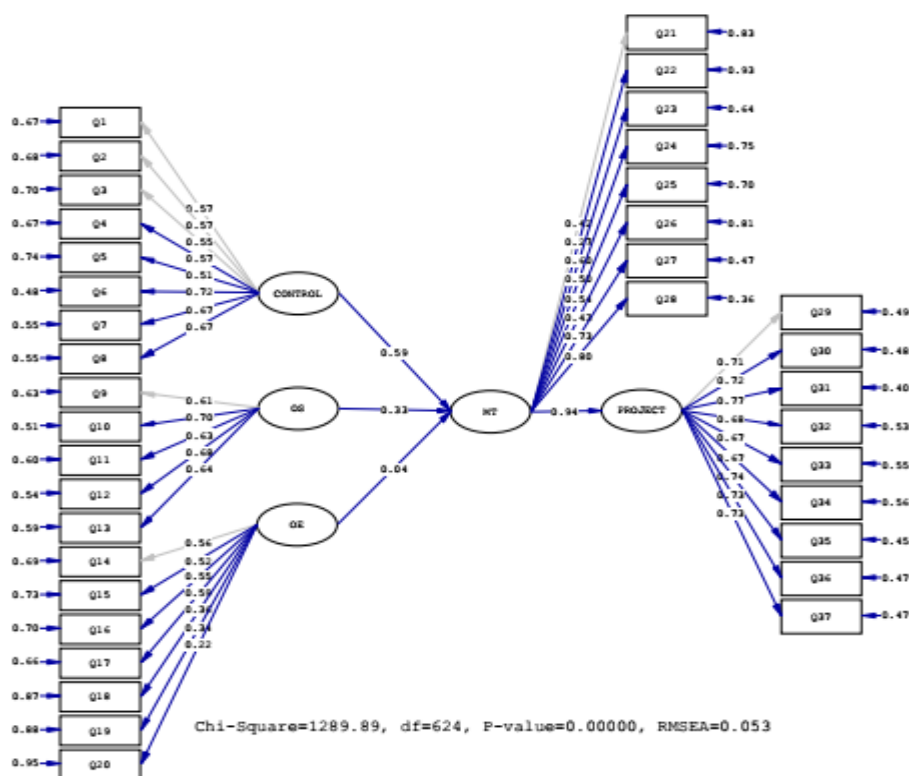
		باشد	
ریشه میانگین مربعات خطای برآورد	RMSEA	۰/۰۵	۰.۰۵۳
شاخص برازش هنجار شده	NFI	۰/۹۰	۰.۹۴
شاخص برازش هنجار نشده	NNFI	۰/۹۰	۰.۹۷
شاخص برازش مقایسه ای یا تطبیقی	CFI	۰/۹۰	۰.۹۷
ریشه میانگین مربعات باقی مانده	RMR	۰/۰۵	۰.۰۴۹
نیکویی برازش	GFI	۰/۹۰	۰.۸۵
نیکویی برازش اصلاح شده	AGFI	۰/۹۰	۰.۸۳

نتایج جدول (۱) نشان داد که شاخص میزان انطباق یا نیکویی برازش (GFI) برابر با ۰.۸۵ و شاخص نیکویی برازش اصلاح شده (AGFI) برابر با ۰.۸۳ و ریشه میانگین مربعات خطای برآورد (RMSEA) برابر با ۰.۰۵۳ و شاخص برازش مقایسه‌ای (CFI) برابر با ۰.۹۷ است که همه در سطح نسبتاً قابل قبولی قرار دارند.

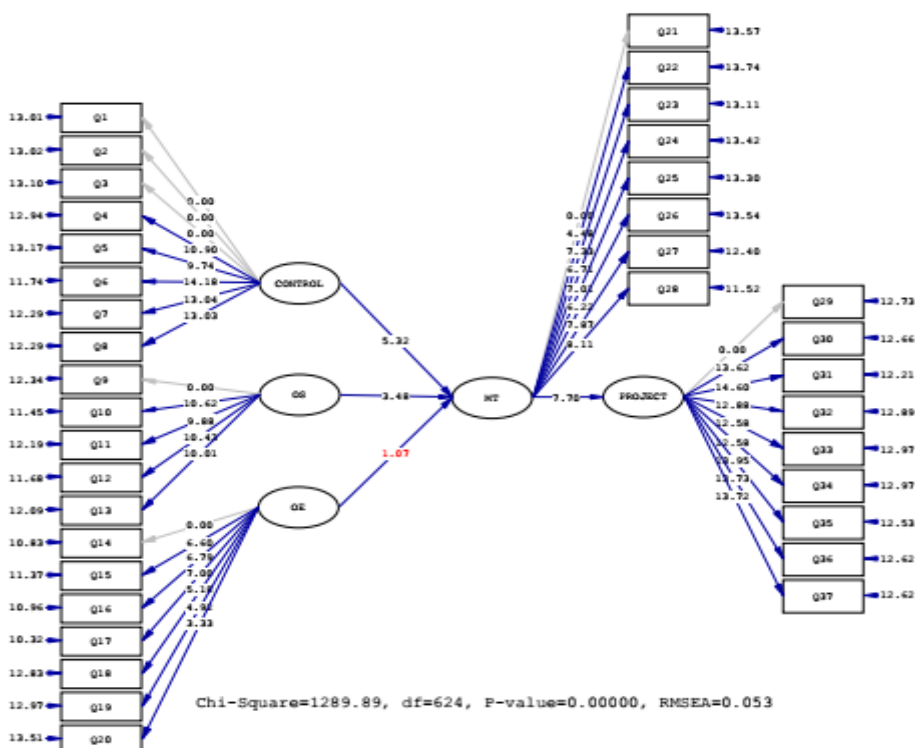
روش لیزرل ضمن آنکه ضرایب مجهول مجموعه معادلات ساختاری خطی را برآورد می‌کند برای برازش مدلهایی که شامل متغیرهای مکنون، خطاهای اندازه‌گیری در هر یک از متغیرهای وابسته و مستقل، علیت دو سویه، هم‌زمانی و وابستگی متقابل می‌باشد طرح ریزی گردیده است. اما این روش را می‌توان به عنوان موارد خاصی برای روشهای تحلیل عاملی تاییدی، تحلیل رگرسیون چند متغیری، تحلیل مسیر، مدلهای اقتصادی خاص داده‌های وابسته به زمان، مدلهای برگشت پذیر و برگشت ناپذیر برای داده‌های مقطعی/ طولی، مدلهای ساختاری کوواریانس و تحلیل چند نمونه ای (مانند آزمون فرضیه‌های برابری ماتریس کوواریانس‌های، برابری ماتریس همبستگی‌ها، برابری معادلات و ساختارهای عاملی و غیره) نیز به کار برد.

در مقاله حاضر، پس از رسم مدل بر اساس داده‌ها اندازه پارامترهای مدل با استفاده از نرم‌افزار لیزرل به دست آمده است. بنابراین با استفاده از ضرایب گاما ( $\gamma$ ) استفاده از آزمون فرضیه‌ها مورد آزمون قرار گرفته‌اند. نمودار ۱ ضرایب استاندارد مدل ساختاری و اندازه‌گیری آنها را نشان می‌دهد که میزان تاثیر هر متغیر بر متغیرهای دیگر را نشان می‌دهد و مشخص می‌کند که هر سؤال به چه میزان بر متغیر مربوطه تاثیرگذار می‌باشد. نمودار ۲ آماره تی برای ضرایب مدل ساختاری را نشان می‌دهد. این مقادیر آماره نشان می‌دهد بین کدام یک از متغیرها ارتباط معناداری وجود دارد، بدین ترتیب که اگر مقدار آماره تی بدست آمده از ۱.۹۶ بیشتر و یا از ۱.۹۶- کمتر باشد نشان می‌دهد ارتباط معنادار است و اگر بین این دو مقدار باشد ارتباط معنادار وجود ندارد.





نمودار ۱ ضرایب استاندارد مدل ساختاری و اندازه‌گیری



نمودار ۲ آماره t برای ضرایب مدل ساختاری و اندازه‌گیری

**فرضیه اصلی تحقیق: مدیریت زمان نقش میانجی در تأثیر کنترل و پایش ریسک، ساختار سازمانی، محیط سازمانی در موفقیت مدیریت پروژه های ورزشی شهر دورود دارد.**

برای بررسی فرضیه اصلی تحقیق، ابتدا به بررسی فرضیات فرعی تحقیق پرداخته شد. در فرضیه فرعی اول به بررسی تأثیر کنترل و پایش ریسک در مدیریت زمان پروژه های ورزشی شهرستان دورود پرداخته شد. با توجه به مقدار ضریب برآورد شده (۰.۴۹) و مقدار آماره تی (۵.۳۲) که از ۱.۹۶ بیشتر می باشد، می توان گفت که فرضیه محقق قابل قبول است و کنترل و پایش ریسک به اندازه ۵۹ درصد بر مدیریت زمان پروژه های ورزشی شهرستان دورود تأثیرگذار است. در فرضیه فرعی دوم به بررسی تأثیر ساختار سازمانی در مدیریت زمان پروژه های ورزشی شهرستان دورود پرداخته شد. با توجه به مقدار ضریب برآورد شده (۰.۲۸) و مقدار آماره تی (۳.۴۸) که از ۱.۹۶ بیشتر می باشد، می توان گفت که فرضیه محقق قابل قبول است و ساختار سازمانی به اندازه ۳۳ درصد بر مدیریت زمان پروژه های ورزشی شهرستان دورود تأثیرگذار است. در فرضیه فرعی سوم به بررسی تأثیر محیط در مدیریت زمان پروژه های ورزشی شهرستان دورود پرداخته شد. با توجه به مقدار ضریب برآورد شده (۰.۰۳) و مقدار آماره تی (۱.۰۷) که از ۱.۹۶ کمتر می باشد، می توان گفت که فرضیه محقق قابل قبول نیست و محیط سازمانی بر مدیریتی زمان پروژه های ورزشی شهرستان دورود تأثیرگذار نیست. در فرضیه فرعی چهارم به بررسی تأثیر مدیریت زمان بر موفقیت مدیریت پروژه های ورزشی شهرستان دورود پرداخته شد. با توجه به مقدار ضریب برآورد شده (۱.۴۹) و مقدار آماره تی (۷.۷) که از ۱.۹۶ بیشتر می باشد، می توان گفت که فرضیه محقق قابل قبول است و مدیریت زمان به اندازه ۹۴ درصد بر موفقیت مدیریت پروژه های ورزشی شهرستان دورود تأثیرگذار است. در فرضیه فرعی پنجم برای بررسی تأثیر متغیر میانجی مدیریت زمان در ارتباط کنترل و پایش ریسک و موفقیت مدیریت پروژه های ورزشی شهرستان دورود از آزمون سوبل استفاده شد. برای این آزمون از رابطه (۲) استفاده شده است:

رابطه (۲)

$$z - \text{Value} = \frac{a * b}{\sqrt{(b^2 * S_a^2) + (a^2 * S_b^2) + (S_a^2 * S_b^2)}} = \frac{0.49 * 1.49}{\sqrt{(1.49^2 * 0.2401^2) + (0.49^2 * 2.2201^2) + (0.2401^2 * 2.2201^2)}} = 1.96157$$

با توجه به مقدار آماره بدست آمده در رابطه (۲)، ۱.۹۶۱۵۷ که از ۱.۹۶ بیشتر می باشد می توان گفت که فرضیه محقق قابل قبول است و مدیریت زمان نقش میانجی در تأثیر کنترل و پایش ریسک بر موفقیت مدیریت پروژه های ورزشی شهرستان دورود دارد. در فرضیه فرعی ششم نیز برای بررسی تأثیر متغیر میانجی مدیریت زمان در ارتباط ساختار سازمانی و موفقیت مدیریت پروژه های ورزشی شهرستان دورود از آزمون سوبل استفاده شد. برای این آزمون از رابطه (۳) استفاده شده است:

رابطه (۳)

$$z - \text{Value} = \frac{a * b}{\sqrt{(b^2 * S_a^2) + (a^2 * S_b^2) + (S_a^2 * S_b^2)}} = \frac{0.28 * 1.49}{\sqrt{(1.49^2 * 0.0784^2) + (0.28^2 * 2.2201^2) + (0.0784^2 * 2.2201^2)}} = 2.3481$$

با توجه به مقدار آماره بدست آمده در رابطه (۳)، ۲.۳۴۸۱ که از ۱.۹۶ بیشتر می باشد می توان گفت که فرضیه محقق قابل قبول است و مدیریت زمان نقش میانجی در تأثیر ساختار سازمانی بر موفقیت مدیریت پروژه های ورزشی شهرستان دورود دارد. در فرضیه فرعی هفتم نیز برای بررسی تأثیر متغیر میانجی مدیریت زمان در ارتباط محیط و موفقیت مدیریت پروژه های ورزشی شهرستان دورود از آزمون سوبل استفاده شد. برای این آزمون از رابطه (۴) استفاده شده است:

رابطه (۴)



$$z - \text{Value} = \frac{a * b}{\sqrt{(b^2 * S_a^2) + (a^2 * S_b^2) + (S_a^2 * S_b^2)}} \\ = \frac{0.03 * 1.49}{\sqrt{(1.49^2 * 0.0009^2) + (0.03^2 * 2.2201^2) + (0.0009^2 * 2.2201^2)}} = 0.81095$$

با توجه به مقدار آماره بدست آمده در رابطه (۴)، ۰.۸۱۰۹۵ که از ۱.۹۶ کمتر می باشد می توان گفت که فرضیه محقق قابل قبول نیست و مدیریت زمان نقش میانجی در تأثیر محیط سازمانی بر موفقیت مدیریت پروژه های ورزشی شهرستان دورود ندارد.

### بحث و نتیجه گیری

امروزه پروژه ها در نتیجه چالش های جهانی شدن و ماهیت نوآورانه آن ها، به طور مداوم تحت فشار ریسک های پروژه قرار می گیرند. بنابراین، فرآیند مدیریت ریسک در پروژه، به منظور بهبود کنترل پروژه، افزایش شانس موفقیت پروژه را روزه روز ضروری تر می کند. محدوده ریسک پروژه همواره بین دو فضای اطمینان کامل و عدم اطمینان بررسی می شود. حرکت در مسیر پایایی و پویایی نیازمند شناختی آگاهانه از خود و محیط پیرامونی و تغییرات و اثرات آن هاست. با این تفاسیر، بررسی کنترل و پایش ریسک، ساختار سازمانی، محیط سازمان و تأثیرگذاری آن در موفقیت پروژه موضوع مهمی محسوب می شود. نتایج تحقیق نشان می دهد بین کنترل و پایش ریسک و مدیریت زمان پروژه ارتباط معناداری وجود دارد که با نتایج تحقیق عالم تبریز و همکاران (۱۳۹۵)، کیایی و خلیل زاده (۱۳۹۵)، عالم تبریز و حمزه ای (۱۳۹۰) همسو است. در اجرای فرآیند مدیریت ریسک پروژه دو مسئله بسیار اهمیت دارد. اول این که ریسک های بحرانی که اثر زیادی بر زمان و هزینه پروژه می گذارند شناسایی شوند. زیرا تحلیل تمامی ریسکها در یک پروژه زمانبر است و کارایی لازم را ندارد. دوم اینکه پس از شناسایی ریسکهای بحرانی و تحلیل آنها، واکنش به ریسک ضرورت مییابد؛ زیرا زمانی مدیریت ریسک اثربخش خواهد بود که به محض وقوع یک ریسک بتوان با یک برنامه ریزی دقیق و از پیش تعیین شده اثرات آن ریسک را از بین برد و یا کاهش داد. تحلیل ریسک مناسب میتواند هزینه های کلی پروژه و ناکامی های ناشی از مشکلات قابل پیشگیری را بکاهد و در ضمن، دوباره کاریها و عدم پیش بینی ها و تلاشهای اضافی آتی پروژه را کمتر کند. بنابراین، ضرورت داشتن یک سیستم مدیریت ریسک مؤثر برای جلوگیری از کاهش کارایی پروژه، تأخیر زمانی و هزینه های ناخواسته، محققان مدیریت پروژه را مجبور کرده است تا انواع روشهای مدیریت ریسک را ارائه کنند.

یکی از موارد دخیل در به تعویق انداختن شروع یک پروژه مربوط به مدیریت ریسک پروژه است. اتخاذ رویکرد صحیح در زمینه مدیریت ریسک پروژه نه تنها به مدیریت زمان پروژه کمک میکند، بلکه از سرمایه گذاریهای اضافی و حتی ضرر جریان نقدی جلوگیری میکند. در نظر گرفتن ریسکها در بسیاری از پروژه های ورزشی کشور باعث شده است که پروژه های بسیاری به طور همزمان اجرا شوند، بدون اینکه ریسک منابع در نظر گرفته شود. شروع یک پروژه معمولاً به شدت به پایان پروژه های دیگر بستگی دارد؛ زیرا پس از پایان یک پروژه است که منابع لازم برای یک مجموعه آزاد میشود. بدون توجه به این ریسک و وجود چنین شرایطی، معمولاً تأخیر در پروژه قبلی بر پروژه بعدی نیز تأثیر میگذارد. در این شرایط روش شناخته شده ای که مدیران پروژه از آن استفاده میکنند این است که شروع پروژه را تا زمانی که اکثر منابع در دسترس قرار گیرند، به تعویق می اندازند. هرچه مدیریت ریسک به صورت ساختاریافته تر و با روش مناسبتری انجام گیرد، کار برای مدیریت زمان هم راحت تر میشود. برای مثال، زمانی که رویکرد مناسبی برای ریسک منابع انسانی اتخاذ شده باشد، مدیریت زمان افراد هم بهتر صورت میگیرد. باید قبل از پروژه به این موضوع فکر کرد که چگونه میتوان انگیزه نیروی انسانی فعال در پروژه را به صورتی برانگیخت که هر پروژه در زمان مقرر خود به پایان برسد. اما این موضوع چندان هم راحت نیست؛ چرا که کارکنان پروژه میدانند با پایان یافتن پروژه کارشان به پایان میرسد و شاید شغل خود را از دست بدهند. مدیران پروژه با توجه به این موضوع باید از طریق چینش سامانه های کنترل و نظارت، احتیاط در هزینه کردن بودجه، ارتباطات و رایزنی های پروژه، مشخص کردن دقیق فعالیتها، مسائل را حل کرده و اهداف پروژه را دنبال کنند. برای مثال، زمانی که افراد درگیر یک پروژه ملی مثل میزبانی رویداد ورزشی اند، در اجرای پروژه ها میتوان بر ارضای انگیزه های دینی و ملی افراد تأکید بیشتری داشت تا افراد دخیل در آن احساس



مسئولیت و تعهد کاری مضاعفی برای انجام مناسب کارها و اتمام به موقع پروژه داشته باشند یا در یک پروژه بومی بر احساس تعلق افراد منطقه و ایجاد ذهنیت مثبت برای منطقه خود تمرکز نمود. به هر حال هدف نهایی از مدیریت ریسک می‌تواند برطرف کردن مشکلات در اسرع وقت به منظور بهبود زمان اجرای پروژه و جلوگیری از تأخیر در اجرای پروژه و کمبود منابع و هزینه باشد. مدیر پروژه با کنترل مداوم مراحل اجرایی پروژه، سعی در انطباق زمانی پروژه با برآورد اولیه دارد. در این راستا مدیر پروژه می‌تواند هر لحظه انحرافات پروژه از خط مبنای زمان را محاسبه و بررسی کند و در صورت تأخیر و انحرافات زمانی، پیشنهادهای اصلاحی را عملی سازد. باید به این نکته هم توجه داشت که برخی روشهای کنترل و پایش ریسک زمانبر و طولانی اند و زمانی که پروژه یک همایش ورزشی یک روزه باشد کاربرد ندارند. در این زمینه باید دقت شود تا از سیستم کنترلی استفاده شود که اجازه انجام اقدامات اصلاحی را به پروژه بدهد و اطلاعات به موقع در اختیار افراد تصمیم گیرنده قرار گیرد. زمانی که سیستم کنترل و پایش مناسبی در پروژه صورت بگیرد و فرایند مستندی برای گزارش وضعیت موجود ریسک به ذینفعان کلیدی وجود داشته باشد، در برنامه زمانی پروژه نیز به وضع موجود ریسک توجه بهتری میشود. بوربور (۱۳۹۰) در تحقیق خود بیان میکند ریسک مالی، توسعه، طراحی، مدیریت و ساخت و تکمیل پروژه از مهمترین تأثیرگذارترین ریسکها در پروژههای ساخت استادیومها و مجموعه های ورزشی اند. کاتبی و محمدی (۱۳۹۷) مسائل طراحی، مالی، HSE، ساخت، تکنولوژی، تدارکات، سیاسی-اجتماعی، قراردادهای و مدیریتی را از ریسکهای پروژه های احداث استادیوم های ورزشی بزرگ میدانند. نتایج پژوهش بحرالعلوم و حکمی نسب (۱۳۹۶) نشان داد مؤثرترین خطراتی که هزینه، زمان و کیفیت برگزاری یک پروژه المپیاد ورزشی را تهدید میکردند، ریسکهای مدیریتی و مالی بودند؛ همچنین نتایج این پژوهش نشان داد ریسکهای مدیریتی، امکانات، زیرساخت و سیاسی-امنیتی تأثیرگذار و ریسکهای مالی، حقوقی و مدیریتی تأثیرپذیرند. همانطور که نتایج تحقیقات نشان میدهد، ریسک مالی یکی از مهمترین عواملی است که در تأخیر زمانی پروژه و حتی ناتمام ماندن پروژه های ورزشی تأثیرگذار است. مواردی مانند در نظر نگرفتن طرح جامع مناطق، عدم توجه اقتصادی و کمبود بودجه در پروژه های ورزشی عمرانی بسیار تأثیرگذار بوده است. موضوع مهم دیگر بحث بازگشت سرمایه است. در بسیاری از پروژه های ورزشی برنامه مرحله ای برای بازسازی بخشهای مختلف پروژه ورزشی وجود ندارد و پس از اختتام کامل پروژه بحث بازگشت سرمایه مطرح میشود. در حالی که در بسیاری از پروژه های کشور با راه اندازی یک فاز پروژه میتوان از آن بخش درآمدزایی کرد و حتی منبعی برای تأمین مالی فازهای دیگر پروژه فراهم آورد. گاهی نیز مشاهده میشود که یک پروژه ورزشی توجیه اقتصادی ندارد، ولی افراد به دلایل غیرکارشناسانه و گاه سیاسی بر کلنگ زنی و احداث سازه ورزشی تأکید دارند. ایجاد قوانین لازم و سختگیرانه با توجه به درس آموخته های گذشته برای پروژه های جدید با هدف به حداقل رساندن آثار منفی ریسکهای پروژه های ورزشی ضروری به نظر میرسد. نیاز است از نگاه مقطعی و جزیره ای به ریسکهای پروژه های ورزشی خودداری شود و دید سیستمی و راهبردی به کنترل و پایش ریسک پروژه های ورزشی شود. در اجرای موفقیت آمیز یک پروژه توجه به مرحله های پروژه و چرخه حیات پروژه موضوع مهمی است. در مرحله تدوین طرح پروژه نیاز است بین چندین طرح، یک مورد که از همه نظر مناسبتر است و ریسک کمتری دارد انتخاب شود و مسائلی مانند تاریخ و محل اجرای پروژه، زمان لازم برای اجرای پروژه، روشهای اجرای پروژه، هزینه و منابع مورد نیاز و غیره روشن گردد. محل دقیق و تاریخ شروع پروژه بایستی مقرر شود و از همه مهمتر بودجه و زمان در نظر گرفته شده باید توان پاسخگویی به نیازهای پروژه را داشته باشد. در مرحله شروع اجرای پروژه نیاز است مطابق برنامه ریزی های انجام شده در مراحل قبل، طرح با کمترین خطا پیاده سازی شود. در مرحله کنترل نیاز است تیم پروژه بر اجرای پروژه از شروع تا پایان به دقت نظارت کند و از به وجود آمدن خطا، انحراف زمانی و شکست پروژه جلوگیری نماید. در مرحله اختتام پروژه نیاز است بهره برداری از پروژه به بهترین شکل ممکن انجام شود. رضایت کلیه ذینفعان باید جلب شود و پرداخت منافع و سود متعهد شده در زمان برنامه ریزی شده در دستور کار قرار بگیرد. نتایج حاصل از تحقیق نشان میدهد بین کنترل و پایش ریسک و موفقیت پروژه های ورزشی ارتباط معناداری وجود دارد که با نتایج تحقیقات موسی خانی و همکاران (۱۳۹۰)، چراغی و همکاران (۱۳۹۸) و الهواویس (۲۰۱۲) همسو است. در پروژه های ورزشی توجه به ریسک منابع انسانی میتواند از موارد بسیار مهمی باشد که بر موفقیت پروژه های ورزشی بسیار تأثیرگذار است؛ چرا که کار تیمی در ورزش و پروژه های آن بسیار اهمیت دارد. تفاوتی نمیکند که پروژه ورزشی از نوع اجرایی، مطالعاتی و یا خدماتی است؛ در هر کدام از این موارد، وجود تیم مناسب و توسعه آن در مواقع نیاز لازم و ضروری است. بهادری زارع و همکاران (۱۳۹۴) در تحقیق خود بیان میکنند گزینش افراد تیم پروژه بایستی به گونه ای صورت گیرد که پروژه کلیه مهارتهای



لازم را دارا و به عبارت دیگر متوازن باشد. به کارگیری افراد نامناسب برای انجام یک پروژه و یا نادیده گرفتن وظایف افراد میتواند عواقب سنگینی داشته باشد. مدنظر قرار دادن علاقه و توانمندی اعضای تیم برای کاری که به آن گمارده می شوند موجب افزایش انگیزش و رضایت شغلی و در نتیجه بهبود فرآیندها و کارایی تیمی و افزایش احتمال موفقیت تیم خواهد شد. از محدودیت‌های تحقیق می توان به این موضوع اشاره نمود که با وجود ادبیات گسترده تحقیقاتی در مورد عواملی که می توانند در موفقیت مدیریت پروژه نقش داشته باشند، گنجانیدن همه عوامل در مدل تحقیق امکان پذیر نیست. ضمن آن که امکان دسترسی به معدود افراد متخصص در زمینه مدیریت پروژه ورزشی وجود نداشت. تحقیقات بیشتر می تواند عوامل مؤثر بر موفقیت پروژه در هر بعد آن را تجزیه و تحلیل کند و تأثیر عواملی را که بر ایجاد پروژه چابک ورزشی نقش دارند بررسی کند.

## منابع

۱. باغداساریان ادیک، ۱۳۸۴، اصول مدیریت پروژه، تهران: انتشارات پیام آپادانا
۲. بحر العلوم، حسن، حکمی نسب سعید، ۱۳۹۶، بررسی ریسک های مرتبط با برگزاری المپیاد ورزشی دانشجویان با رویکرد تکنیک های تصمیم گیری فازی، پژوهش در ورزش تربیتی، ۵(۱۲)، ۷۹-۹۶
۳. بوربور انیسه، ۱۳۹۰، بررسی مدیریت ریسک قراردادهای یکپارچه در ساخت اماکن ورزشی، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، موسسه آموزش عالی غیرانتفاعی و غیردولتی شمال
۴. چراغی، اسماعیل، خلیل زاده محمد، چراغی امیرپویا، رحیمی، یاسر، ۱۳۹۸، انتخاب استراتژی های پاسخ به ریسک زیست محیطی پروژه های ساخت و ساز با استفاده از الگوریتم های فراابتکاری (مطالعه موردی: پروژه مجتمع ساختمانی صبا)، فصلنامه علوم و تکنولوژی محیط زیست، ۲۱(۴)، ۶۱-۷۶
۵. روانشادنیاه مهدی، ۱۴۰۱، اصول مقررات و روش های مدیریت پیمان طرح های عمرانی، تهران: انتشارات سیمای دانش، چاپ چهارم
۶. سلطان حسینی محمد، سلیمی، مهدی، طیبی محسن، ۱۴۰۰، تحلیل عوامل کلیدی موفقیت ساخت پروژه های اماکن ورزشی (مطالعه موردی: مجموعه ورزشی بزرگ نقش جهان اصفهان)، مطالعات مدیریت ورزشی، دوره ۱۳، شماره ۶۶، ۲۰۶-۱۷۱
۷. عالم تبریز، اکبر، حمزه ای احسان، ۱۳۹۰، ارزیابی و تحلیل ریسک های پروژه با استفاده از رویکرد تلفیقی مدیریت ریسک استاندارد PMBOK و تکنیک RFMEA، مطالعات مدیریت صنعتی، ۹(۲۳)، ۱-۱۹
۸. عالم تبریز، اکبر، خالدیان، فرنوش، مهدی پور مصطفی، ۱۳۹۵، پیش بینی زمان پروژه از طریق طول زمان کسب شده و مدیریت ریسک، مدیریت صنعتی، ۸(۲)، ۲۱۷-۲۴۰
۹. کاتبی، علی، محمدی دولت ابادی مجید، ۱۳۹۷، شناسایی ریسک های پروژه های احداث استادیوم های ورزشی بزرگ و رتبه بندی ریسک ها از لحاظ اثر آن ها بر هزینه، اولین کنفرانس فرصت ها و چالش های مهندسی استان البرز
۱۰. کفاشی ابوذر، عدالت پناه، احمد، نجاتی، فائزه، ۱۴۰۱، بررسی تأثیر مدیریت پروژه و مدیریت ساخت و مدیریت ریسک بر زمان و هزینه و روند اجرایی پروژه ها (مطالعه موردی: انبوه سازی ساختمان)، پژوهش های نوین در ارزیابی عملکرد، دوره ۱، شماره ۳، ۱۷۰-۱۶۰
۱۱. کیایی، مجتبی، خلیل زاده محمد، ۱۳۹۵، استفاده هم زمان از مدیریت ارزش کسب شده و مدیریت ریسک در کنترل هزینه و زمان پروژه، دومین کنفرانس ملی علوم مدیریت نوین و برنامه ریزی پایدار ایران، تهران: مؤسسه آموزش عال مهر اروند، مرکز راهکارهای دستیابی به توسعه پایدار
۱۲. موسی خانی، محمد، محمدی شهریار، مدیری آثاری، ماندانا، ۱۳۹۰، تعیین عوامل کلیدی موفقیت در مدیریت ریسک پروژه های فناوری اطلاعات در سازمان های مجازی، مدیریت فناوری اطلاعات، ۳(۶)، ۱۲۷-۱۴۴
۱۳. هنری، حبیب، قربانی، محمدحسین، مظلومی سوینی، فرزانه، ۱۴۰۰، سنجش عوامل مؤثر کنترل و پایش ریسک پروژه های تحقیقاتی ورزشی، مدیریت و توسعه ورزش
۱۴. هنری حبیب، قربانی محمدحسین، مهراجی محبوبه، ۱۴۰۱، نقش کنترل و پایش ریسک در موفقیت مدیریت پروژه های ورزشی با میانجی گری مدیریت زمان، پژوهش های معاصر در مدیریت ورزشی، سال دوازدهم، شماره ۲۳

15. Afzal Farman and Ayesha Shehzad, Hafiz Muhammad Rehman, Fahim Afzal, and Mohammad Mushfiqul Haque Mukit, 2023, Risk perception and cost of capital in emerging market projects using dynamic conditional correlation model, International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management Vol. 16 No. 2, 2023 pp. 253-273  
16. Alhawari, S.; Karadsheh, L.; Talet, A. N. & Mansour, E. (2012). "Knowledge-based Risk Management

- Framework for Information Technology Project”. *International Journal of Information Management*, 32(1), 50-65.
- 17.Eghtedari Boroujeni, O., Alidoust Ghahfarokhi, E., & Ganjaeain, H. (2018). Premier League football stadiums check location using geographic information system (GIS). *Applied Research of Sport Management*, 6(2), 99-109. (in Persian)
- 18.Ingle, P. V., & Mahesh, G. (2022). Construction project performance areas for Indian construction projects. *International journal of construction management*, 22(8), 1443-1454.
- 19.Joslin, R. & Müller, R. (2015). “Relationships between a Project Management Methodology and Project Success in Different Project Governance Contexts”. *International Journal of Project Management*, 33(6), 1377-1392
- 20.Liphadzi, M.; Aigbavboa, C. & Thwala, W. (2015). “Relationship between Leadership Styles and Project Success in the South Africa Construction Industry”. *Procedia Engineering*, 123, 284-290.
- 21.Na, D. & Dallaire, C. (2022). “The Diplomatic Roles of Korean State-run Sport for Development Programs”. *International Review for the Sociology of Sport*, 1-20.
- 22.Ranjbar, M., Khastoo, Z., & Peirov, T. (2013). Social and cultural impacts assessment of sports project and management outcomes (Case study: Stadium of Martyr Kazemi). *Urban Management Studies*, 5(13), 58-68. (in Persian)
- 23.Shirazi, F. (2021). Provide a model for managing claims regarding the PMBOK standard. *International journal of innovation in engineering*, 1(2), 63-72.
- 24.Zhang, Z., Li, W., & Yang, J. (2021). Analysis of stochastic process to model safety risk in construction industry. *Journal of civil engineering and management*, 27(2), 87-99.
- 25.Zhang Houkun, Ran Ma, Zhengwen He, 2024, Project scheduling cost optimization based on resource transfer costs and robustness, *Computers and Operations Research* 161

## **The role of risk control and monitoring, organizational structure, environment in the success of sports project management in Lorestan province (Dorud city) with the mediation of time management**

**Khosronezhad.Jengheshlaghi Bizhan**

Department of Industrial Engineering, Technical and Engineering Faculty, Islamic Azad University, Science and Research Unit, Tehran, Iran.

**ZandiehShirazi Mohammad**

Department of Industrial Engineering, Technical and Engineering Faculty, Islamic Azad University, Science and Research Unit, Tehran, Iran.

**Khalilzadeh Mohammad, PHD**

Department of Industrial Engineering, Technical and Engineering Faculty, Islamic Azad University, Science and Research Unit, Tehran, Iran.

### **Abstrac**

The purpose of the article is to investigate the role of risk control and monitoring, organizational structure, environment in the success of sports project management in Lorestan province (Dorud city) with the mediation of time management. The research method is descriptive in terms of nature, cross-sectional in terms of time, and practical in terms of purpose, and to collect data, a Likert scale questionnaire from the articles of Moghimi, 2013, Quinn, 1990 and Sultan Hosseini et al., 1400 was used, the questionnaire between 383 Some of the sports managers and physical education professors of Durood city were distributed and its reliability was checked using SPSS software and Cronbach's alpha coefficient. Structural equations technique and Lisrel software were used to check the research hypotheses and the results showed that the fitness indicators are at a relatively acceptable level and risk control and monitoring has a 59% impact on the time management of sports projects. The organizational structure has a 33% impact on the time management of sports projects. The environment does not influence the time management of sports projects. Time management has a 94% effect on the success of sports project management, and it was also shown using the Sobel test that time management plays a mediating role in the effect of risk control and monitoring and .organizational structure on the success of sports project management in Durood city

**Key words:** risk control and monitoring, organizational structure, environment, project management, time management